

自治体WGにおける議論の概要

①自治体ワーキンググループ（WG）について

WG設置の経緯：

- 過年度に作成したユーザーズガイド（素案改訂版）を、より実務に役立ち、ISO55001の普及促進のために有用ものとするために、要求事項に対応する多様な実践事例に関する情報を収集するとともに、各自治体が実施しているAMとのギャップを把握することが必要。
- そのため、アセットマネジメント先進都市からなるWGを設置し、下水道事業のAMを担当する自治体職員から、各自治体での活動状況や要望等について意見聴取を行い、ユーザーズガイドに反映させることを目的として、以下構成員からなる自治多雨WGを設置。

WG構成員：

- | | |
|---------------------------------|-----------|
| ● 仙台市建設局経営企画課経営戦略室室長 | 水谷 哲也（座長） |
| ● 横浜市環境創造局下水道計画調整部下水道事業調整課課長 | 奥野 修平 |
| ● 愛知県愛知県建設部下水道課主査 | 橘田 隆 |
| ● 名古屋市上下水道局技術本部技術システム課課長 | 安井 保 |
| ● 大阪市下水道河川部調整課係長 | 原田 俊崇 |
| ● 国土交通省水管理・国土保全局下水道部下水道事業課企画専門官 | 本田 康秀 |
| ● 国土交通省水管理・国土保全局下水道部下水道企画課課長補佐 | 若公 崇敏 |
| ● 国土交通省水管理・国土保全局下水道部下水道企画課係長 | 川島 弘靖 |
| ● 国土技術政策総合研究所下水道研究部下水道研究官 | 末久 正樹 |

②自治体ワーキンググループ活動内容について

活動内容：

- 第1回WG 平成26年10月20日 13:00～16:00
- 第2回WG 平成26年11月27日 14:00～17:00
- 個別ヒアリング(名古屋市) 平成26年12月18日 10:45～12:30
- 個別ヒアリング(愛知県) 平成26年12月18日 15:00～16:30
- 個別ヒアリング(大阪市) 平成26年12月19日 13:00～15:00
- 個別ヒアリング(横浜市) 平成26年12月22日 10:00～12:00
- 個別ヒアリング(仙台市) 平成27年 1月 9日 15:00～18:00
- 第3回WG 平成27年 1月27日 14:00～17:30
- 第4回WG 平成27年 2月24日 14:00～17:00



第1回WGの状況



第3回WGの状況

③WG検討内容

	実施概要	主な論点
第1回WG (2014.10.20)	1. ワーキング実施方針について 2. ISO55001要求事項への取り組みに関する討議 (その1) ①各自治体の取り組み状況の概要 ②AM計画策定に至るまでの主要部分の討議 3. その他	• ギャップ分析 • 戦略的アセットマネジメント計画 • アセットマネジメント目標の展開 • リスクと機会 など
第2回WG (2014.11.27)	1. ISO55001要求事項への取り組みに関する討議 (その2) • AM計画策定以降主要部分の討議 2. ユーザーズガイド改訂内容に関する確認 3. その他	• 外部委託の種類と管理方法 • 内部監査のあり方 • ユーザーズガイド改訂方針 など
個別ヒアリング (2014.12.18 ～2015.1.9)	• 各自治体の取組状況の詳細確認 • 参考となる資料の収集	• 各都市の取組状況の確認と資料収集 など

③WG検討内容

	実施概要	主な論点
第3回WG (2015.1.27)	1. ユーザーズガイド改訂方針等の確認 2. ユーザーズガイド改訂内容に関する討議 ・改定案(箇条解説 箇条4～7) 3. その他	・事業管理計画との関係 ・ユーザーズガイドの記載方法 ・自治体提供資料の取扱 ・その他 など
第4回WG (2015.2.24)	1. ユーザーズガイド改訂内容に関する討議 ・改定案(第1章～3章、5章) ・改定案(箇条解説 箇条8～10) ・資料編	・ユーザーズガイドの記載方法 ・資料編の構成と記載内容 ・その他 など

④主要な提供資料について

都市名	提供資料	都市名	提供資料
自治体A	・勉強会資料 ・業務プロセス相関図(管路系、設備系) ・下水道事業 経営レポート ・アセットマネジメント 資料 など	自治体D	・会議状況等報告書 ・効率的な管理指標の運用について ・維持管理状況資料(評価資料) ・アセットマネジメントマニュアル など
自治体B	・中期経営計画2014 ・下水道事業経営研究会の重点審議課題 ・再整備事業の状況 ・下水道で働く ・都市を支える下水道インフラの老朽化と再整備(You Tube) https://www.youtube.com/watch?v=QkVNkQJc87A ・下水道事業の長期的な再整備の見通し ・下水道事業長期戦略スキーム(概略図) ・International Benchmark 2013 ・Benchmark 入力データ 2013&2014 など	自治体E	・建設局運営方針 ・下水管きよに係る調査等の施行要領 ・重要度(リスク)評価の判断項目 ・施設管理システム関連資料(管路、処理場・抽水所) ・運営方針に係る評価資料 など
自治体C	・部門別の取組み状況 ・アセットマネジメントWG資料 ・アセットマネジメント推進委員会資料 など		

⑤ ユーザーズガイド(案)への反映

● ユーザーズガイドへ反映した事例一覧

		事例内容	自治体A	自治体B	自治体C	自治体D・団体D	自治体E
4. 組織の状況	4.1 組織及びその状況の理解	内部と外部の課題	○	○	○	○	
		組織目標の位置づけ				○	
	4.2 ステークホルダーのニーズ及び期待の理解	ステークホルダーのニーズ及び期待	○			○	
		組織の状況とニーズ・期待の組み合わせによる戦略的課題抽出(SWOT分析)					○
	4.3 アセットマネジメントシステムの適用範囲の決定	適用範囲	○			○	
	4.4 アセットマネジメントシステム	業務フロー・アセットマネジメントの運用イメージ	○			○	
		戦略的アセットマネジメント計画	○			○	○
5. リーダーシップ	5.1 リーダーシップ及びコミットメント	トップマネジメント	○				
	5.2 方針	アセットマネジメント方針	○			○	
	5.3 組織の役割、責任、権限	組織の役割、責任、権限	○		○	○	
6. 計画	6.1 アセットマネジメントシステムのためにリスク及び機会に取り組む行動	リスクに対処する活動	○			○	○
	6.2.1 アセットマネジメントの目標	アセットマネジメント目標	○			○	
	6.2.2 アセットマネジメントの目標を達成するための計画策定	アセットマネジメント計画	○			○	

⑤ ユーザーズガイド(案)への反映

● ユーザーズガイドへ反映した事例一覧

		事例内容	自治体A	自治体B	自治体C	自治体D ・団体D	自治体E
7. 支援	7.1 資源	資源		○			
	7.2 力量	人材育成・研修・力量のレビュー	○	○	○	○	○
	7.3 認識	認識	○		○		
	7.4 コミュニケーション	コミュニケーション(外部、内部)	○	○		○	
	7.5 情報に関する要求事項	情報システム	○		○		○
	7.6 文書化された情報	文書化された情報				○	
8. 運用	8.1 運用の計画策定及び管理	業務プロセス	○				○
	8.2 変更のマネジメント	アセットマネジメント方針					
	8.3 アウトソーシング	アウトソースするプロセスの管理		○	○		
9. パフォーマンス評価	9.1 モニタリング、測定、分析及び評価	パフォーマンス評価の例	○			○	
	9.2 内部監査	内部監査	○			○	
	9.3 マネジメントレビュー	マネジメントレビュー	○				○
10. 改善	10.1 不適合及び是正処置	不適合及び是正処置	○		○		
	10.2 予防処置	予防処置	○				
	10.3 継続的改善	継続的改善	○		○		